

## **Mestské zastupiteľstvo v Stupave**

Materiál na rokovanie  
Mestského zastupiteľstva v Stupave  
dňa 21.06.2018

### **Správa o transformácii Technických služieb Stupava, s.r.o. na Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o.**

---

**Predkladateľ:**

Ing. Michal Polakovič, v.r.  
konateľ spoločnosti Vodárne a kanalizácie  
Stupava s.r.o.

**Zodpovedný:**

Ing. Michal Polakovič, v.r.  
konateľ spoločnosti Vodárne a kanalizácie  
Stupava s.r.o.

**Spracovateľ:**

Ing. Michal Polakovič, v.r.  
konateľ spoločnosti Vodárne a kanalizácie  
Stupava s.r.o.

**Materiál obsahuje:**

1. Návrh uznesenia
2. Dôvodovú správu
3. Správu o transformácii Technických služieb Stupava, s.r.o. na Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o.

## **Návrh uznesenia :**

Mestské zastupiteľstvo v Stupave po prerokovaní materiálu

### **berie na vedomie**

Správu o transformácii Technických služieb Stupava, s.r.o. na Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o.

## **Dôvodová správa**

# Správa

## o transformácii TECHNICKÉ SLUŽBY STUPAVA, s.r.o. na VODÁRNE A KANALIZÁCIE STUPAVA, s.r.o.

### GENÉZA

**VODÁRNE A KANALIZÁCIE STUPAVA, S. R. O., SO SÍDLOM: DLHÁ 11/1248, 900 31 STUPAVA, IČO: 50 107 461 (ĎALEJ LEN "Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o.).**

Spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s. r. o. bola založená Zakladateľskou listinou zo dňa 17.09.2015 v súlade s ust. § 57 ods. 3, § 105 – § 153 zák. č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník a vznikla ku dňu 30.01.2016. Rozhodnutím jediného spoločníka zo dňa 31.05.2016 bol vymenovaný nový konateľ spoločnosti Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o.- Ing. Michal Polakovič.

Dňa 01.08.2016 bola medzi spoločnosťou Vodárne a kanalizácie Stupava, s. r. o. a spoločnosťou TECHNICKÉ SLUŽBY STUPAVA, s.r.o., so sídlom Dlhá 11/1248, 900 31 Stupava, IČO: 43 859 623 v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, odd.: Sro, vložka č.: 49422/B uzatvorená Zmluva o predaji časti podniku (ďalej len „Zmluva o predaji časti podniku“). Predmetom zmluvy bol predaj časti podniku spoločnosti TECHNICKÉ SLUŽBY STUPAVA, s.r.o., prevod vlastníckeho práva k veciam, iným právam a iným majetkovým hodnotám, vstup spoločnosti Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o. ako kupujúceho do právnych vzťahov spoločnosti TECHNICKÉ SLUŽBY STUPAVA, s.r.o., spolu so všetkými záväzkami súvisiacich s podnikom. Na spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s. r. o. prešli touto Zmluvou o predaji časti podniku všetky tieto práva a povinnosti, t.j. najmä dlhodobý majetok podľa zoznamu dlhodobého majetku, zásoby podľa inventúrneho protokolu, pohľadávky, záväzky, práva a povinnosti z pracovnoprávnych vzťahov a zmluvných vzťahov. Zmluva nadobudla účinnosť ku dňu 31.08.2016.

Dňa 29.07.2016 spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o. podala DÚ Malacky žiadosti o registráciu na daň z príjmov pri vzniku povinnosti platiteľa dane z príjmov zo závislej činnosti a dňa 19.08.2016 podala DÚ Malacky žiadosti o registráciu na daň z pridanej hodnoty (ďalej len „Žiadosti o registráciu na daň z pridanej hodnoty“).

Dňa 18.07.2016 podala spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o. v zmysle § 23 zákona č. 250/2012 Z. z. o regulácii v sieťových odvetviach (ďalej len „Zákon o regulácii v sieťových odvetviach“) Úradu pre reguláciu sieťových odvetví, Odbor vecnej regulácie (ďalej len „úrad“) žiadosť o registráciu (ďalej len „žiadosť“).

Dňa 26.09.2016 po opakovanej komunikácii s poverenou referentkou ÚRSO spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s. r. o. doplnila svoju žiadosť o registráciu zo dňa 18.07.2016. Dňa 24.10.2016 spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s. r. o. podala ÚRSO cenový návrh na rok 2016, ktorý bol doplnený podaním zo dňa 27.10.2016. Cenový návrh mal upravovať určenie ceny do konca roka 2016.

Dňa 02.12.2016 spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s. r. o. ako regulovaný subjekt podala návrh ceny tovaru a sním súvisiacich regulovaných činností a podmienok ich uplatnenia na rok 2017, ktorý bol doplnený podaním zo dňa 08.12.2016. Medzi spoločnosťou Vodárne a kanalizácie Stupava, s. r. o. a ÚRSO prebiehala opakovaná komunikácia týkajúca sa vydania rozhodnutia o schválení ceny za odvádzanie a čistenie odpadovej vody verejnou kanalizáciou. Dňa 09.12.2016 bolo vydané rozhodnutie ÚRSO o schválení maximálnej a odvádzanie a čistenie odpadovej vody verejnou kanalizáciou na obdobie od 01.01.2017 do 31.12.2021.

Dňa 10.2.2017 – Vedúci spoločnosti Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o. p. Lachkovič dáva výpoveď s dátumom rozviazania pracovného pomeru k 31.5.2017. Výpoveď bola uzavretá dohodou s tým, že p. Lachkovič bude ďalej odborne spôsobilou osobou na prevádzkovanie verejnej kanalizácie podľa vyhlášky MPSR č. 124/2003 Z. z. do doby, kým sa nenájde technolog s oprávnením min. kategória II (výhládová projektová kapacita od 2 000 do 25 000 EO), ktorý by zastrelil prevádzku verejnej kanalizácie.

Dňa 28.2.2017 - Úrad pre reguláciu sieťových odvetví ukončil vydávanie cenových rozhodnutí podľa novej vyhlášky, ktorou sa ustanovuje cenová regulácia výroby, distribúcie a dodávky pitnej vody verejným vodovodom a odvádzania a čistenia odpadovej vody verejnou kanalizáciou. *Cenové rozhodnutia sú účinné od 1. januára 2017, cena vody je jednozložková a vracia sa na úroveň roka 2016.*

Dňa 2.5.2017 - Rozhodnutím jediného spoločníka zo dňa 28.04.2017 po predchádzajúcej mimoriadnej dozornej rade, ktorá sa konala 27.4.2017, bol vymenovaný nový riaditeľ spoločnosti Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o.- Ing. Michal Polakovič.

Dňa 1.8.2017 je podateľňa a administratíva spoločnosti Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o. presťahovaná na adresu Devínska cesta 30, 900 31 Stupava (areál ČOV).

Dňa 1.12.2017- nastupuje na pozíciu technolog p. Ing. Prušanská a stáva sa odborne spôsobilou osobou na prevádzkovanie verejnej kanalizácie podľa vyhlášky MPSR č. 124/2003 Z. z. s oprávnením kategória II.

Dňa 20.4.2018 ukončená fakturácia rokov 2016 a 2017.

Dňa 25.4.2018 – absolvovanie Kurzu vzorkovanie podzemných a odpadových vôd technologom, legislatívna podmienka pre kvalifikovaný odber, uchovanie a transport vzoriek na rozbor a analýzu.

## INVESTÍCIE PRINÁŠAJÚCE ÚSPORY

### Elektrická energia

Dňa 15.8.2017 sme realizovali zvýšenie rezervovanej kapacity zo 100kW na 130kW. Realizácia prebehla prostredníctvom úpravy existujúcej trafostanice a výmenou poistiek za nastaviteľné s kapacitou do 200kW. Za sledované obdobie od 1.1.2017 do 30.6.2017 sme na prekročenej rezervovanej kapacite a na prekročenej maximálnej kapacite preplatili 12 126,49 Eur. Investícia do zvýšenia rezervovanej kapacity s vysúťáženou cenou 10 897,88 Eur sa vrátila v apríli 2018 (viď tabuľka Elektrina porovnanie).

Dňa 31.10.2017 sme realizovali osadenie nového dýchadla. V rámci projektu „Dostavba kanalizačnej siete a Intenzifikácia ČOV mesta Stupava“, ITMS: 24110110012 prišlo k inštalácii troch dýchadiel GM25S od firmy Aerzen s regulačným rozsahom  $Q=4,5 - 15 \text{ m}^3/\text{min}$  a spojovým príkonom od 9,08 do 22,6 kW. Tieto dýchadlá sa nedá zregulovať nižšie, aby sa nevnašal do nádrže prebytočný objem kyslíka. Čo v praxi znamená, že máme zbytočne výkonné dýchadlá, ktoré majú veľmi vysokú spotrebu elektrickej energie a krátke servisné intervaly (20000 prev. hodín). To bol dôvod pre nezávislú inštaláciu (bez zásahu do súčasných dýchadiel GM25S) hybridného čerpadla od firmy Aerzen s nižším výkonom D 12 S s patentovaným ložiskom a servisným intervalom min. 60000 prev.hod. s rozsahom  $Q= 2,3 - 8 \text{ m}^3/\text{min}$  a spojovým príkonom od 5 – 11,3 kW, ktoré podľa prepočtov bude dodávať optimálne množstvo kyslíka do nádrže. Podľa aktuálnych prepočtov je návratnosť investície do dýchadla s vysúťáženou cenou 14 040 Eur s nižším výkonom menej ako 2 roky pri súčasnej cene elektrickej energie 48,5 Eur/MWh .

Dňa 30.11.2017 sme dokončili výmenu hlavíc súčasného osvetlenia so sodíkovými výbojkami Ra 24 za LED osvetlenie s vyššou svietivosťou a menším príkonom. Išlo o nasledovnú výmenu:

- 1) Reflektor s vysokotlakovou sodíkovou výbojkou s príkonom 250 W, svetelným tokom 5000 lm a farbou svetla 2100 K (červená farba) bol nahradený LED reflektorom so senzorom pohybu a stmievania s príkonom 150 W, svetelným tokom 13500 lm a farbou svetla 4200 K (neutrálna biela)
- 2) Reflektor s vysokotlakovou sodíkovou výbojkou s príkonom 150 W, svetelným tokom 2500 lm a farbou svetla 2100 K (červená farba) bol nahradený LED reflektorom s príkonom 30 W, svetelným tokom 3720 lm a farbou svetla 4200 K (neutrálna biela)

Pri cene 48,5 Eur/MWh platnej od začiatku roka 2018 je návratnosť investície v objeme 1700 Eur cca 14 mesiacov.

### Kamera

Dňa 1.1.2018 bola vysúťážená inšpekčná kamera v hodnote 52 320 Eur. Mesto na kameru poskytlo návratnú pôžičku v objeme 35 000 Eur, zvyšné prostriedky boli uhradené z vlastných zdrojov spoločnosti Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o. Inšpekčná kamera sa v súčasnej dobe prevažne používa na zisťovanie prepojenia dažďových vpustí do verejnej splaškovej kanalizácie, monitorovanie stavu kanalizácie a vytyčovanie kanalizačnej siete. O návratnosti teraz ťažko hovoriť lebo máme zmonitorovaných 20% verejnej kanalizácie a predbežne zistených cez 10000 m2 striech a spevnených povrchov, z ktorých dažďová voda ide do našej kanalizácie.

# SITUÁCIA

## Čistiareň odpadových vôd (ČOV Stupava)

Čistiareň odpadových vôd, ktorú Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o. prevádzkujú, bola naposledy rekonštruovaná v rokoch 2011-2012 s cieľom zvýšenia kapacity (intenzifikácia) na 18 000 EO z fondov EÚ. ČOV Stupava za rok 2016 vyčistila 924 727 m<sup>3</sup> vôd, avšak z toho vyfakturovala iba 607 739 m<sup>3</sup> -rozdiel činí 316 988 m<sup>3</sup> - a v roku 2017 vyčistila 851 460 m<sup>3</sup> a z toho vyfakturovala iba 639 372 m<sup>3</sup> a rozdiel za nevyfakturovanú vodu je 212 088 m<sup>3</sup>. Spolu za tieto dva roky ČOV Stupava vyčistila bez zaplattenia 529 076 m<sup>3</sup>, čo predstavuje pri cene stanovenej na úrovni nákladov (0,8726 Eur/m<sup>3</sup>) sumu 461 671,718 Eur. Jedná sa takmer výlučne o balastnú a dažďovú vodu.

## Vodovod

Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o., zdedila okrem iného aj vodovod na uliciach Kúpeľná, Agátová Bezručova, Budovateľská, Zdravotnícka a Hlavná. Vodovod je v zlom technickom stave a Vodárne a kanalizácie robia odpočty na týchto uliciach a následne refakturujú cenu od BVS a.s. jednotlivým domácnostiam jedna k jednej. O tom, že vodovod je v zlom technickom stave, hovorí aj nesúlad medzi množstvom, ktoré Vodárňam a kanalizáciám Stupava s.r.o. fakturuje BVS a.s. a ktoré je fakturované domácnostiam. Za rok 2016 bol rozdiel v neprospech Vodární a kanalizácií Stupava s.r.o. v objeme 2 298 m<sup>3</sup> a v roku 2017 rozdiel 5 037 m<sup>3</sup>, čo pri cene za m<sup>3</sup> 0,9359 Eur/m<sup>3</sup> predstavuje sumu 6 864,82 Eur a spolu s administratívnymi nákladmi (1 010 Eur), nákladmi na odpočty vodomeroch (1 591,2 Eur) a nákladom na havarijnú opravu na Zdravotníckej ulici (5 269,76 Eur) predstavuje (čistú stratu z vodovodu za roky 2016 a 2017 vo výške 14 735,78 Eur (viď tabuľka Vak-Strata - fakturovaný rozdiel 2015-2018).

## Likvidácia vyhláseného kalu

Dňa 28.2.2017 bol dokončený audit zmlúv medzi FCC Slovensko s.r.o., z ktorého vyplynula chyba pri identifikácii odpadu s katalógovým číslom 190801 "Zhrabky z hrabíc" za katalógové číslo 190805 "Kaly z čistenia komunálnych odpadových vôd" (viď príloha Výzva FCC Slovensko\_V5 a Odpoveď FCC). Táto chyba bola vyhodnotená ako chyba vodiča, ktorý dával nesprávne vážne lístky na skládke Zohor, na základe ktorých FCC Slovensko s.r.o. v rokoch 2014, 2015 a 2016 vyfakturovalo o 59 410,46 Eur viacej ako reálne malo. Za rok 2017 sa správnou identifikáciou šetrí 23,36 Eur/tona, čo pri vyprodukovanom množstve kalu v objeme 1200 t predstavuje úsporu 28 032 Eur oproti roku 2016.

## Zamestnanci

Spoločnosť Vodárne a kanalizácie Stupava, s.r.o. od svojho vzniku prešla zmenami, ktoré boli zamerané na spokojnosť svojich zákazníkov a na vytvorenie dôvery zamestnancov v stabilnú spoločnosť. Najväčším problémom s ktorým sa spoločnosť pasuje je nedostatok schopných ľudí ochotných pracovať za nastavených finančných podmienok. Tento problém bol najzreteľnejší koncom roka 2017 kde sme od septembra evidovali 4 trvalé PN, čo pri 13 zamestnancoch bol obrovský problém zabezpečiť už len samotný chod nepretržitej prevádzky ČOV bez ohľadu na ostatné úlohy. To je aj dôvod, prečo sme napr. kameru po jej zakúpení nemohli naplno využívať na mapovanie stavu kanalizácii a niektoré zmeny trvali dlhšie ako sa na začiatku predpokladalo.

# ZÁVER

Do spoločnosti Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o. sa významnejšie neinvestovalo od intenzifikácie v roku 2011. Transformácia Technické služby Stupava s.r.o. na Vodárne a kanalizácie Stupava s.r.o. má potenciál byť úspešná, plniť si včas svoje záväzky voči mestu Stupava a vytvárať prevádzkové rezervy ak sa investujú prostriedky na:

1. vytvorenie kalovej depónie z dôvodu lacnejšej možnosti likvidácie kalu
2. obstaranie kalovej koncovky s produkciou kalovej sušiny nad 18%
3. zmonitorovanie a identifikácia producentov dažďových vôd
4. zmonitorovanie a identifikácia balastných vôd

5. vyriešenie otázky vodovodu
6. zabezpečenie lepšieho mechanického predčistenia, aby sa zamedzilo nadmernému opotrebovávaniu točivých elementov

## ZHRNUTIE

Za rok vo funkcii riaditeľa spoločnosti sa podarilo :

1. Stabilizovať účtovné a ekonomické oddelenie
2. Nastaviť a automatizovať systém riadenia pohľadávok
3. Identifikovať a odhaliť systémové chyby
4. Skultúrniť pracovné prostredie
5. Zefektívniť dochádzkový systém
6. Zefektívniť prácu v teréne
7. Dokončiť prevádzkové poriadky, manuály a revízie
8. Zabezpečiť stabilnú a bezpečnú prevádzku ČOV
9. Zlepšiť komunikáciu so zákazníkmi
10. Nastaviť postupy v krízových situáciách
11. Zaviesť systém pravidelných školení

## CIELE A PLÁNY NA ROK 2018

1. Stabilizovať personál obsluhy ČOV a kanalizácie
2. Zautomatizovať a zefektívniť fakturáciu
3. Finančne stabilizovať spoločnosť s dôrazom na tvorbu prevádzkových rezerv
4. Zefektívniť uskladnenie a dosušanie vylisovaného kalu
5. Kalová koncovka s objemom spracovaného kalu min. 6m<sup>3</sup>/h a výstupnou sušinou min. 18 %
6. Zabezpečiť lepšie mechanické predčistenie splaškových vôd na ČOV (jemné hrablice)
7. Vynoviť a zlepšiť technologické vybavenie

## Fakturačné rozdiely na hlavnom vodomeri a súhrne vodomeroch odberateľov (Eur)

Obdobie	Rok							
	2014		2015		2016		2017	
	Vak fakt.	BVS	Vak fakt.	BVS	Vak fakt.	BVS	Vak fakt.	BVS
Január		3 055		2 843		2 510		2 793
Február		2 487		1 906		1 821		2 177
Marec	6 227	2 299	5 734	2 057	5 339	2 334	5 749	2 192
Apríl		2 605		2 412		1 860		2 596
Máj		2 450		2 129		2 424		2 624
Jún	6 506	2 841	6 053	2 153	6 507	2 175	6 295	2 536
Júl		2 023		2 572		2 082		3 435
August		2 747		2 485		2 090		2 315
September	6 837	2 456	6 067	2 051		2 556	6 074	1 975
Október		2 642		2 079	5 842	1 822		1 946
November		2 075		2 265		2 143		2 746
December	6 148	1 643	5 938	1 613	5 978	2 147	6 223	2 043
<b>Spolu:</b>	<b>25 718</b>	<b>29 323</b>	<b>23 792</b>	<b>26 565</b>	<b>23 666</b>	<b>25 964</b>	<b>24 341</b>	<b>29 378</b>
Rozdiel (VaK - BVS)	<b>strata</b>	<b>- 3 605</b>	<b>strata</b>	<b>- 2 773</b>	<b>strata</b>	<b>- 2 298</b>	<b>strata</b>	<b>- 5 037</b>

## Úspora nákladov na el. energiu po zmene max. rezervovanej kapacity

Obdobie	Rok							
	2016		2017			2018		
	Max. nameraný v kW	Max. rezervovaná kapacita (kW)	Max. nameraný výkon v kW	Max. rezervovaná kapacita	Rozdiel v dôsledku rezervovanej kapacity pri cene 42,4 Eur/MWh	Max. nameraný v kW	Max. rezervovaná kapacita	Rozdiel v dôsledku rezervovanej kapacity pri cene 48,5/MWh
Január		100	126,36	100	3 799,97 €	109,38	130	1 546,72 €
Február		100	103,68	100	530,49 €	114,66	130	2 417,65 €
Marec		100	108,9	100	1 282,99 €	117,42	130	2 881,06 €
Apríl		100	119,76	100	2 848,54 €	116,03	130	2 651,45 €
Máj		100	115,32	100	2 208,48 €			
Jún		100	110,1	100	1 455,98 €			
Júl		100	102,78	100	400,76 €			
August		100	100	100	- €			
September	87,48	100	102,36	130	340,21 €			
Október	89,94	100	108,06	130	1 161,90 €			
November	89,52	100	107,04	130	1 014,86 €			
December	85,74	100	104,7	130	677,54 €			



Legenda:

Peniaze fakturované za prekročenú rezervovanú kapacít pri cene 42,4 Eur platnej do konca roka 2017

zaplatené	12 527,20 €
-----------	-------------

úspora	12 691,39 €
--------	-------------

Od 14.8.2018 máme zvýšenú rezervovanú kapacitu na našej trafostanici na 130 kW,  
úprava trafostanice stála 10897,88 EUR čo sa na úsporách vrátilo v apríli 2018