



KN SMART SERVIS a.s.
podnikateľský zámer - 2020

Vypracoval : Ing. Marian Šulák - vedúci komunálneho odboru MSÚ Komárno

Obsah :

Úvod	str. 3
Zoznam služieb	str. 4
Konkurencia	str. 5
Odvetvie	str. 6
Cieľová skupina	str. 7
Ľudské zdroje	str. 8
Investičný plán	str. 9
Cenotvorba	str. 11
Financie	str. 12
Swot analýza	str. 17

Úvod

Úlohou a hlavným cieľom novovznikajúceho mestského podniku bude slúžiť občanom a návštevníkom mesta Komárno. Starat' sa o čistotu mesta, verejnú zeleň, udržiavať miestne komunikácie a vytvárať príjemnú atmosféru v meste.

Úlohou podniku bude vytvoriť tlak a konkurenciu firmám, ktoré rámcovými zmluvami momentálne tieto práce zabezpečujú.

KN SMART SERVIS a.s., bude novovytvorenou spoločnosťou pre komunálnu obsluhu mesta Komárno v 100% vlastníctve mesta Komárno, ktorá naviaže na činnosť Technických služieb mesta, ktoré zanikli v 90. rokoch minulého storočia.

Názov spoločnosti a predmet

Obchodné meno, sídlo a predmet podnikania (činnosti):

KN SMART SERVIS a.s.

Adresa : **Nám. gen. Klapku 1/1 Komárno 94501**

predmet podnikania (činnosti) :

- Výstavba, údržba, zimná údržba a správa miestnych a mestských komunikácií a verejných priestranstiev, údržba, montáž a demontáž zvislého a vodorovného dopravného značenia;
- Správa a údržba mestských trhovísk, parkovísk a verejných WC, vylepovacích verejných plôch, lepenie plagátov;
- Správa, údržba a výstavba verejnej zelene;
- Mechanizované a ručné čistenie miestnych a štátnych komunikácií a verejných priestranstiev;
- Správa a údržba mestských cintorínov;
- Poskytovanie služieb súvisiacich so starostlivosťou o zvieratá;
- Poskytovanie služieb v záhradníctve;
- Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu, služieb, výroby;
- Kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod);
- Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom;
- Správa a údržba bytového a nebytového fondu v rozsahu v rozsahu voľných živností;
- Prenájom hnutelných vecí;
- Podnikanie v oblasti nakladania s iným ako nebezpečným odpadom;
- Uskutočňovanie stavieb a ich zmien;
- Prípravné práce k realizácii stavby;
- Dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov;
- Administratívne služby;

- Nákladná cestná doprava vykonávaná vozidlami s celkovou hmotnosťou do 3,5 t vrátane prípojného vozidla;
- Sťahovacie služby;
- Reklamné a marketingové služby;

Základné imanie a spôsob splácania akcií

a) navrhované základné imanie

25.000,00 EUR

b) počet akcií, ich menovitú hodnotu, formu a podobu; ak sa majú vydať akcie rôznych druhov, ich názov a opis práv s nimi spojených; údaj o obmedzení prevoditeľnosti akcií, ak majú byť vydané akcie na meno, ktorých prevoditeľnosť je obmedzená,

Počet: 25

Druh: kmeňové

Forma: akcie na meno

Podoba: listinné

Menovitá hodnota: 1.000 EUR

Obmedzenie prevoditeľnosti akcií na meno: Na prevod akcií sa vyžaduje súhlas Mestského zastupiteľstva v Komárne.

c) emisný kurz, za ktorý spoločnosť akcie vydáva

1.000,00 EUR, t. j. spolu za všetky akcie 25.000,00 EUR

d) počet akcií, ktoré upisujú jednotliví zakladatelia. Jediný akcionár akciovej spoločnosti Mesto Komárno, Nám. gen. Klapku 1/1 Komárno 94501, upisuje 25 akcií spoločnosti.

Zoznam hlavných služieb, ktoré bude KN SMART SERVIS a.s. ponúkať občanom v prvej fáze svojho vzniku :

- úprava zelených plôch vo vlastníctve mesta
- letná a zimná údržba ciest a chodníkov vo vlastníctve mesta
- čistenie verejných priestranstiev vo vlastníctve mesta
- zber, odvoz a realizácia separovaného odpadu v meste
- likvidácia čiernych skládok v meste
- údržba kontajnerových stanovišť v meste
- ostatné operatívne drobné služby podľa potrieb MsÚ Komárno

Konkurencia

- spoločnosť Clean City zabezpečuje rámcovou zmluvou zber a odvoz komunálneho odpadu, zber a odvoz separovaného odpadu a čistenie verejných priestranstiev.
- spoločnosť PRAGOKOM zabezpečuje rámcovou zmluvou opravy a údržbu miestnych komunikácií.
- spoločnosť Korekt zabezpečuje rámcovou dohodou zimnú údržbu a opakovanými zmluvami o dielo špeciálne cestné práce pre mesto, ako výstavbu chodníkov, parkovísk a ciest .
- spoločnosť REX záhradná architektúra s.r.o., zabezpečuje rámcovou zmluvou špeciálne služby záhradníctva na verejných priestoroch .
- spoločnosť GreenDream zabezpečuje rámcovou zmluvou kosenie a hrabanie verejných plôch s odvozom zeleného odpadu a výrub a orezy verejných drevín.

Silnou stránkou konkurencie je, že je v meste etablovaná dlhé roky, skoro všetky uvedené súkromné spoločnosti vznikli privatizáciou bývalého mestského podniku Technických služieb.

Slabou stránkou konkurencie je fakt, že drvivú väčšinu tržieb a z toho plynúcich priamych a nepriamych ziskov uvedených súkromných spoločností, tvoria verejné peniaze vybraté od občanov mesta formou daní a poplatkov. Paradoxom je fakt, že prakticky všetci zamestnanci sú v konečnom dôsledku aj tak zaplatení z daní a poplatkov občanov mesta.

Konkurenčnou výhodou KN SMART SERVIS a.s., je fakt, že bude plne pod kontrolou mesta, nemusí sa starať o zákazky, zamestnancov a nakúpené stroje môže efektívne využívať viacerými spôsobmi , podľa aktuálnej potreby a aktuálnej sezóny. Ten istý stroj, ktorý pri jarnom upratovaní mesta bude zbierať nadrozmerný odpad, bude v lete kosiť, na jeseň zbierať lístie a v zime odhŕňať sneh.

Odvetvie

Nesporným faktom v mestách v SR je trend a potreba mať vlastné efektívne podniky. Pre príklad uvádzame následné obchodné spoločnosti na Slovensku vo vlastníctve miest :

- 1 Technické služby, s.r.o. Kežmarok
- 2 Technické služby Žiar nad Hronom, a.s.
- 3 Technické služby Stupava ,s.r.o.
- 4 Technické služby Senica, a.s.
- 5 Nitrianske komunálne služby, s.r.o.
- 6 Technické služby s.r.o. Dolný Kubín
- 7 TECHNICKÉ SLUŽBY RUŽOMBEROK, a.s.
- 8 Technické služby mesta Prievidza s.r.o.
- 9 MEPOS, s.r.o. Lučenec
- 10 Technické služby mesta Prešov ,a.s.
- 11 Kosit Košice, a.s.
- 12 Nitrianske komunálne služby ,s.r.o.
- 13 Municipal Real Estate Dunajská Streda, s.r.o.
- 14 MBB a.s., Banská Bystrica
- 15 FCC Trnava, s.r.o
- 16 FCC Hlohovec, s.r.o.
- 17 AREA Šamorín s.r.o.
- 18 Trenčianska parkovacia spoločnosť, a.s
- 19 Tepelné hospodárstvo, s.r.o Košice
- 20 Technické služby mesta Prešov, a.s.
- 21 Technické služby Senec s. r. o.
- 22 Odvoz a likvidácia odpadu a.s., Bratislava
- 23 TECHNICKÉ SLUŽBY MESTA PARTIZÁNSKE, spol. s r.o.
- 24 TSM Veľký Meder, s.r.o.
- 25 Mestské služby Topoľčany, s.r.o.
- 26 KSP, s.r.o., Bratislava
- 27 Dopravný podnik mesta Žiliny s.r.o.
- 28 Dopravný podnik mesta Prešov, a.s.
- 29 Dopravný podnik mesta Košice, akciová spoločnosť
- 30 KOMUNÁLNE SLUŽBY A ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO ŠTÚROVO, a.s.

Cieľová skupina

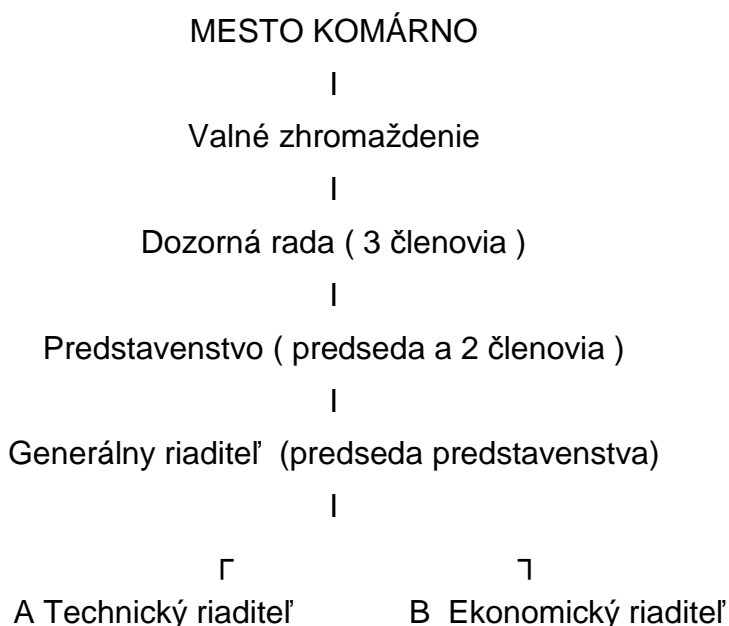
Hlavným zákazníkom spoločnosti bude v prvých rokoch mesto Komárno. Dôležitým zákazníkom sa v budúcnosti môžu stať okolité samosprávy a subjekty pôsobiace v blízkom regióne.

V neposlednom rade môže podnik zvyšovať svoj zisk odplatnými službami priamo pre občanov a podnikateľov mesta, formou vykonania prác, prenájmu strojov atď.

Možnosti iných zákazníkov, ako mesto Komárno, dodržiavajúc zásadu opatrnosti, však v tomto momente nezahŕňame do finančného plánu.

Organizačná štruktúra

Organizačná štruktúra definuje, kto je nadriadený a kto podriadený. Časom sa mení, ako firma napreduje a rastie, preto je samozrejme potrebné ju neustále aktualizovať. Východiskovú organizačnú štruktúru definujeme nasledovne :



A Technický riaditeľ :

- Úsek odpadu a čistenia
- Úsek ciest
- Úsek verejnej zelene

B Riaditeľ administratívy :

- Úsek ľudských zdrojov
- office manažér – účtovníctvo riešené externe 1.rok
- administratíva

Celkovo manažment : 3 ľudia

Administratíva : 6 ľudí

Organizačná štruktúra robotníckych profesií patriacich do štruktúry Technického riaditeľa má maticovú formu, nebude pevne stanovená.

Pracovníci budú sezónne využívaní na konkrétnu prácu. Rozdelenie pracovníkov podľa sezóny bude prebiehať podľa mesačného, týždenného a denného plánu prác. Maticovú štruktúru organizácie práce využívajú najčastejšie prvovýrobné podniky v oblasti poľnohospodárstva. Podnik bude flexibilne využívať krátkodobé aj dlhodobé pracovné kontrakty a v prípade nutnosti bude využívať personálny leasing.

Podnik má v pláne zamestnávať 48 robotníkov v nasledovnom členení :

- 3 pracovníci – príprava strojov dielňa
- 9 strojníkov – vodičské oprávnenie C
- 3 strojníci – vodičské oprávnenie T
- 9 strojníkov – vodičské oprávnenie B
- 10 závozníkov
- 14 pomocných robotníkov

Ľudské zdroje

Predstavenstvo a manažment vytvoria existujúci riadiaci pracovníci komunálneho odboru MsÚ Komárno v súbehu s pracovnými pozíciami na MsÚ Komárno. Títo zamestnanci majú bohaté skúsenosti na úseku komunálnej služby, presne vedú, aké objednávky posielajú súkromným spoločnostiam, aké každodenné problémy mesta riešia. Vznikne tým kontinuita a postupný plynulý prechod z existujúceho stavu na žiadaný stav.

Materiálové a investičné vybavenie manažmentu

Vstupné náklady na rôzne veci, ako materiál, kancelárske potreby, priestory, softvérové vybavenie či logistika, zostávajú v úvodnej fáze rozvoja spoločnosti nepodstatné, manažment bude využívať priestory v budove na ul. Hradná 3697.

Priestorové vybavenie zamestnancov

Prebratím zvozu a triedenia separovaného odpadu je potrebné využitie zberného dvora na Harčáši na separáciu odpadu a existujúce garáže mestského úradu na parkovanie techniky a šatne na adrese ul. Hradná 3697.

Investičný plán – nákup strojov (rozdelenie podľa výkonov)

K jednotlivým strojom uvádzame predpokladanú cenu zaplatenú za 1 rok (leasing / hotovosť/odpis/ nájom od MsÚ Komárno). Ďalej uvádzame cenu za hodinu, ktorú mesto platí externým dodávateľom, priemerné fakturované hodiny ročne, z ktorých je vypočítaná doba návratnosti. Všetky doby návratnosti sú kalkulované spolu s hodinovými mzdami vodičov a závozníkov a s hodinovou spotrebou. V prípade strojov s dobou návratnosti viac ako 12 mesiacov, bola kalkulovaná doba návratnosti so zvýšenou cenou. Doba návratnosti zohľadňuje dni pracovného pokoja. Pri strojoch, kde je zároveň fakturovaná aj cena prejazdených kilometrov je táto položka prerátaná cez fond pracovného času v jednozmennej prevádzke.

1. Typ Ávia – vyklápač VP C +2 závozníci

- Predpokladaná cena za 1 rok : 5 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod : 35 eur
- Počet hodín ročne : 1986
- Doba návratnosti v mesiacoch : 3,4
- Objednávaný výkon : odvoz odpadu mimo smetiarskych nádob

2. Typ Ávia – vyklápač VP C +2 závozníci

- Predpokladaná cena za 1 rok : 5 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod : 35 eur
- Počet hodín ročne : 1360
- Doba návratnosti v mesiacoch : 4,9
- Objednávaný výkon : odvoz odpadu mimo smetiarskych nádob

3. Typ Ávia – vyklápač 15 m3 VP C +2 závozníci

- Predpokladaná cena za 1 rok : 5 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod : 45 eur
- Počet domov IVB : 3 928
- Doba návratnosti v mesiacoch : 17,5
- Objednávaný výkon : zber vriec s BRO v IVB + separovaný odpad IVB platený OZV

4. Smetiarske auto na separovaný odpad VP C + 2 pomocní robotníci

- Predpokladaná cena za 1 rok : 50 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod : 0 eur
- Počet stojísk KVB : 90
- Doba návratnosti v mesiacoch : 0
- Objednávaný výkon : odvoz odpadu zo smetiarskych nádob so separovaným odpadom
- Náklady na zber separovaného odpadu platí OZV. Nie mesto . Cena dotácie z OZV 6,35 eura na obyvateľa ročne

5. Typ kontajnerový nosič – zvoz veľkokapacitných kontajnerov VP C

- Predpokladaná cena za 1 rok : 15 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod : 51,20 eur
- Počet hodín ročne : 2016
- Doba návratnosti v mesiacoch : 2,5
- Objednávaný výkon : odvoz odpadu v kontajneroch

6. Typ zametacie vozidlo – 2 m³ VP C

- Predpokladaná cena v hotvosti rok : 15 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod prepočítané z km : 22,80 eur
- Počet hodín ročne : 1 485
- Doba návratnosti v mesiacoch : 17,8
- Objednávaný výkon : zametanie chodníkov

7. Typ zametacie vozidlo – 5 m³ VP C

- Predpokladaná cena za 1 rok : 20 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod prepočítané z km : 26,40 eur
- Počet hodín ročne : 1986
- Doba návratnosti v mesiacoch : 15,5 mesiaca
- Objednávaný výkon : zametanie plôch
- 6,35 eura na obyvateľa ročne

8. Typ malé nákladné vozidlo – vyprázdňovanie malých košov v meste VP C + 2 záv.

- Predpokladaná cena za 1 rok : 10 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod : 34,00 eur
- Počet hodín ročne : 2016
- Doba návratnosti v mesiacoch : 2,5

Objednávaný výkon : odvoz odpadu v kontajneroch

9. Stredne veľký traktor pre VP skupiny B – počet kusov 7 , VP B x 7

- Predpokladaná cena 7 kusov za 1 rok : 58 333 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod 7 kusov : 263,20 eur
- Počet hodín ročne : 1008
- Doba návratnosti v mesiacoch, iba kosenie v sezóne : 24,2
- Predpokladaná doba návratnosti s prácou počas celého roka : 6-8 mesiacov

Objednávaný výkon : kosenie zelene v lete ,zber odpadu jarne upratovanie, kosenie leto, zber odpadu jesenne upratovanie odhrňanie snehu zima.

10. Typ nadstavba na Multicar – oprava výtlkov VP C + 3 pomocní rob.

- Predpokladaná cena za 1 rok : 10 000 eur
- Cena fakturovaná dodávateľom za 1 hod : 36,22 eur
- Počet m2 za rok : 2 975
- Doba návratnosti v mesiacoch : 22,7

Objednávaný výkon : oprava výtlkov

Cenotvorba

Tvorba ceny služieb vznikajúceho podniku voči mestu má zásadný dopad na finančný plán podniku .

Keďže KN SMART CITY a.s. bude v 100% vlastníctve mesta Komárno, všetky finančné transakcie budú kontrolovanou transakciou a je nutné cenu služieb tvoriť podľa zásad Transferového oceňovania.

Kontrolovanou transakciou sa podľa zákona o dani z príjmov rozumie právny, resp. obdobný, vzťah medzi dvomi alebo viacerými závislými osobami, pričom aspoň jedna z osôb je daňovník s príjmami z podnikania, z inej samostatne zárobkovej činnosti, z prenájmu a z použitia diela a umeleckého výkonu alebo právnická osoba, ktorá dosahuje zdaniteľný príjem z činnosti alebo z nakladania s majetkom.

Výsledná cena služby má zásadný vplyv na výšku odvedeného DPH a samozrejme na výšku dane z príjmov.

Transferové oceňovanie súvisí aj s pojmom princíp nezávislého vzťahu. **Princíp nezávislého vzťahu** je založený na porovnávaní podmienok dohodnutých v kontrolovaných transakciách medzi závislými osobami s podmienkami, ktoré by si medzi sebou dohodli nezávislé osoby v porovnateľných transakciách za porovnateľných okolností v príslušných obdobiach.

Ak by boli zistené rozdiely medzi kontrolovanými a nekontrolovanými transakciami, pričom by sa prihliadlo na podmienky v ktorých boli vykonané, treba pristúpiť k úprave základu dane, ktorú určuje zákon o dani z príjmov v § 17 ods. 5. **Súčasťou základu dane závislej osoby je aj rozdiel, o ktorý sa ceny alebo podmienky v kontrolovaných transakciách líšia od cien alebo podmienok, ktoré by sa použili medzi nezávislými osobami v porovnateľných transakciách**, pričom tento rozdiel znižuje základ dane alebo zvyšuje daňovú stratu.

V zásade sa tvorba transferovej ceny v kontrolovaných podnikoch robí jedným z dvoch spôsobov :

A) Podľa konkurencie

B) Podľa kalkulácie nákladov + schválenej marže (percenta zisku)

Metódy transferového oceňovania sú vymedzené v § 18 ods. 2 a 3 zákona o dani z príjmov:

- metódy, ktoré vychádzajú z porovnávania ceny (metóda nezávislej trhovej ceny, metóda následného predaja, metóda zvýšených nákladov),
- metódy, ktoré vychádzajú z porovnávania zisku (metóda delenia zisku, metóda čistého obchodného rozpätia),
- metódy, ktoré sú kombináciou metód vychádzajúcich z porovnávania ceny a metód vychádzajúcich z porovnávania zisku,
- iné metódy nevymenované v predchádzajúcich bodoch, ak ich použitie je v súlade s princípom nezávislého vzťahu.

Pri projekcii finančného plánu sme sa rozhodli použiť metódu vychádzajúcu z porovnávania ceny – konkrétne metódu nezávislej trhovej ceny .

Prieskumom trhu terajších nám vyšla úspora rozpätie cien v rozsahu 5 až 15 % . Samozrejme to je momentálny stav prieskumu trhu, nie je to stav ,keby sa robilo verejné obstarávanie na 4 roky. Rozhodli sme sa preto v projekcii finančného plánu použiť 10 % zníženie cien oproti cenám, ktoré vyšli z verejného obstarávania.

Dôležité je pripomenúť, že naše ceny, ani spôsob oceňovania kontrolovaných transakcií , nie sú zatiaľ schválené daňovým úradom. Zatiaľ nie je, čo oceňovať, keďže ešte neexistuje ani spoločnosť.

Upozorňujeme, že tým pádom sa ceny kontrolovaných transakcií môžu značne líšiť.

Financie

Projekcia finančného plánu na rok 2020 sa nachádza v prílohách.

Výkaz ziskov a strát

Tržby

Hlavným predmetom činnosti Spoločnosti je komunálna obsluha mesta . Výnosy sú plánované na bežné ceny, resp. z cien, ktoré má mesto uzavreté s dodávateľmi formou rámcových zmlúv.

Náklady

V oblasti spotreby materiálu a energie sa v pláne uvažuje s avizovaným zvýšením cien za dodávku energií od roku 2020. V oblasti mzdových nákladov sa nepočíta so mzdami zamestnancov, ktorí sú dnes pracovníkmi MSÚ Komárno.

Predpokladané náklady na leasing neuvádzam cez odpisy ,kvôli lepšej prehľadnosti v cash flow.

Prípadné usparené finančné prostriedky budú investované do rozvoja, modernizácie a do rekonštrukcie majetku Spoločnosti v zmysle Investičného plánu na rok 2021.

Hospodársky výsledok – zisk

Manažment Spoločnosti predpokladá ziskovosť na úrovni EBITDA (zisk pred úrokmi, odpismi a zdanením) i na úrovni čistého hospodárskeho výsledku počas plánovaného roka 2020 .

Súvaha

Aktíva

Hlavnými položkami dlhodobých hmotného majetku sú zariadenia.

Pasíva

Základné imanie spoločnosti bude pri vzniku 25 000 €. Zákonný rezervný fond vytvorí Spoločnosť pri splatení základného imania podľa zákona. Základné imanie spoločnosti sa bude navyšovať podľa potrieb spoločnosti a podľa tempa verejného obstarávania pri nákupe strojov a zariadení. Spoločnosť neplánuje v roku 2020 brať žiadny úver.

Finančný plán je súčasťou prílohy projekcie Finančného plánu Výkazu zisku a strát, Súvahy CASH FLOW tohto podnikateľského plánu.

FINANČNÝ PLÁN VÝKAZ ZISKOV A STRÁT 2020

Zber odpadu	240 651 €
Čistenie ulíc	112 860 €
Údržba zelene – kosenie	303 198 €
Zimná údržba ciest	29 300 €
Ostatné služby pre potreby mesta	433 641 €
Oprava výtlkov	72 430 €
10 % úspora z transferových cien	- 113 089 €
Tržby za služby spolu	1 078 991 €
Dotácia OZV	192 082 €
Spotreba PHM, materiálu a energie	313 800 €
Opravy strojov	50 600 €
Osobné náklady- mzdy a odvody	411 645 €
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	353 100 €
Leasing (odpisy + FN)	176 612 €
Prevádzkové náklady (bez odpisov)	1 255 156 €
EBITDA	15 916 €
Odpisy	10 010 €
Prevádzkový zisk – EBIT	5 906 €
Zisk pred zdanením EBT	5 906 €
Daň	1 240 €
Zisk po zdanení	4 666 €

FINANČNÝ PLÁN SÚVAHA 2020

AKTÍVA

Finančné účty	78 338 €
Pohľadávky krátkodobé	169 287 €
Zásoby	0 €
Krátkodobý majetok	247 625 €
Dlhodobé pohľadávky	0 €
Stroje	40 000 €
Dlhodobý majetok brutto	40 000 €
Oprávky	10 010 €
Dlhodobý majetok netto	29 990 €
Spolu	277 615 €

PASÍVA

Základné imanie	234 287 €
Zisk z bežného obdobia	5 906 €
Vlastné imanie	240 193 €
Závazky voči zamestnancom	37 422 €
Spolu	277 615 €

FINANČNÝ PLÁN CASH- FLOW 2020

Počiatočný stav hotovosti	25 000 €
Čistý zisk	5 906 €
Odpisy	10 010 €
Zmena záväzkov	37 422 €
CASH FLOW Zmena hotovosti	53 338 €
Konečný stav hotovosti	78 338 €

Ostatné služby pre potreby mesta

1. Polievanie zelene a ciest v lete
2. Údržba nových výsadiel drevín
3. Postreky proti kalamitným výskytom škodcov
4. Likvidácia invázných druhov drevín
5. Výstavba nových chodníkov, parkovísk
6. Drobná architektúra

Ostatné náklady na hospodársku činnosť:

1. Účtovníctvo, audit, právne poradenstvo
2. Nákup veľkokapacitných kontajnerov
3. Systém dispečingu, IT, telefóny, senzory
4. Nákup pracovného oblečenia a pracovného náradia
5. Nájomné platené mestu (priestory + stroje)
6. Krátkodobý prenájom strojov, nákup externých služieb

SWOT analýza

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">• Stabilná spoločnosť so zabezpečenými tržbami .• Jasná cena služby• Manažment so skúsenosťami v odvetví	<ul style="list-style-type: none">• Nedostatok kvalifikovaných zamestnancov v Komárne .• Zdevastované prevádzkové budovy
Príležitosti	Hrozby
<ul style="list-style-type: none">• Noví zákazníci• Stabilné vzťahy so zákazníkmi v regióne	<ul style="list-style-type: none">• Zásahy zvonku do manažovania• Nekalá konkurencia• Legislatívne zmeny