



Deň zasadnutia MsZ / Testületi ülés napja: 30.10.2019

**Zámer vytvorenia Mestského podniku pre komunálnu obsluhu mesta Komárno
– Városi cég létrehozására irányuló szándék kommunális szolgáltatások
céljából**

Zodpovedný predkladateľ/ Felelős előterjesztő	Ing. Marian Šulák
Vypracoval / Témafelelős	Ing. Marian Šulák

Odborná komisia/ Véleményező szakbizottság	Dátum/dátum
Finančná komisia / Pénzügyi bizottság	15.10.2019
Mestská rada/ Városi Tanács	24.10.2019

Prílohy - Mellékletek:

1.	Čerpanie rozpočtu Komunálneho odboru k 30.9.2019 a predpokladané čerpanie k 31.12.2019
2.	Finančný dopad 1.kroku - zámeru prevziať zvoz a triedenie separovaného odpadu .
3.	Príloha č. 1 - tabuľka
4.	Príloha č. 2 – triedený odpad Komárno
5.	Príloha č. 3 - analýza
6.	Príloha č. 4 – príklady mestských obchodných firiem v SR
7.	Príloha č. 5 – modely fungovania mestských firiem



Dôvodová správa:

Jednou zo základných úloh Mesta Komárno v zmysle §4 ods. 3 písm. f) a g) zákona č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení je zabezpečovať výstavbu a údržbu a vykonávať správu miestnych komunikácií, verejných priestranstiev, obecného cintorína a zabezpečovať verejnoprospešné služby, najmä nakladanie s komunálnym odpadom a drobným stavebným odpadom, udržiavať čistotu v meste, správu a údržbu verejnej zelene a verejného osvetlenia.

V súvislosti s uvedenými strategickými úlohami je dôležité, aby v zabezpečovaní týchto činností existovala kompatibilita, kontinuita a garancia zabezpečenia výkonu a obsluha týchto kľúčových úloh.

Celkovo sa dajú vyššie uvedené strategické úlohy zadefinovať do nasledovných základných okruhov činnosti:

1. Oprava a údržba miestnych komunikácií – letná a zimná
2. Čistenie verejných priestranstiev
3. Zber a odvoz triedeného odpadu
4. Údržba verejnej zelene
5. Prevádzkovanie parkovacieho systému mesta
6. Prevádzkovanie útulku pre zvieratá

Analýza súčasného stavu:

Interná analýza zistila, že Mesto Komárno v súčasnosti nedisponuje adekvátnymi technickými (prevádzkyschopný areál, strojno-technické vybavenie a prevádzkový materiál), finančnými a personálnymi (kvalifikované pracovné sily) vstupmi potrebnými na plnohodnotné zabezpečenie úloh vyplývajúcich zo zákona vo vlastnej réžii, ktoré by adekvátne nahradili služby v súčasnosti poskytované dodávateľským spôsobom.

Pre predstavu uvádzame, že zo schváleného rozpočtu pre komunálny odbor, za rok 2019, ktorý činil 2 738 116 eur, je 98,77 % výdavkov viazaných rámcovými zmluvami cez externých dodávateľov bez absolútneho vplyvu mesta. Priamy vplyv mesta cez komunálny odbor je 1,23 % teda 34 233 eur.

Pri odhadovanej skutočnosti, ku koncu roka, kde výdavky komunálneho odboru odhadujeme na 3 115 970 eur, vplyv mesta cez komunálny odbor činí 31 941 eur teda 1,03 %. Zmluvy s externými dodávateľmi mesta budú tvoriť 98,97 %, čo činí 3 084 029 eur. Jedine, ako môže mesto v tejto chvíli ušetriť, je neobjednať si službu.



Dôvody a výhody vzniku podniku:

- zabezpečenie priameho riadenia a 100 % kontrola nad výkonmi prác
- možnosť flexibilného a operatívneho rozhodovania
- vytvorenie ďalších možností rozširovania činnosti, ktoré z nákladového pohľadu možno charakterizovať ako „úspory z rozsahu“. Ich začlenenie do kruhu činností už fungujúceho podniku budú vplývať na zníženie fixných nákladov podniku.
- podnik vo vlastníctve mesta musí byť konkurencie schopný aj na komerčnom trhu. (objednané služby od podnikateľov , občanov ,iných organizácií, atď. a tak vytváranie vlastného zisku)
- zisk podniku, po skončení roku, bude k dispozícii, ako príjem mesta .

Plán prípravy podniku:

Na základe vyššie uvedených skutočností by Mesto Komárno pri zakladaní vlastného podniku vychádzalo od nuly. Časovo by tento proces trval odhadom 3 roky a bol rozdelený do viacerých fáz o ktorých by sa pravidelne informovalo Mestského zastupiteľstvo.

Právnu formu vlastného podniku navrhujeme akciovú spoločnosť v 100 % vlastníctve mesta Komárno. Z hľadiska organizácie, riadenia a kontroly to považujeme za najtransparentnejšiu formu. Orgány spoločnosti bude kreovať samospráva mesta.

Na zabezpečenie činnosti riadne fungujúceho podniku musí mať takáto spoločnosť k dispozícii administratívno-prevádzkovú budovu, garáže, dielne, skladové priestory a odstavné plochy pre strojno-technické vybavenie.

Administratívno-prevádzkovú budovu navrhujeme priestory vo vlastníctve Mesta Komárno na Vnútornej okružnej ul., kde v súčasnom období sídli aj spoločnosť Clean City, spol. s.r.o.

Postup budovania vlastného mestského podniku:

Fungovanie mesta Komárno je momentálne zabezpečené rámcovými zmluvami s externými dodávateľmi. Rámcové zmluvy fungujú, ako nástroj pre mestá a obce, ktorými si mestá a obce môžu zabezpečiť, t.j. objednať služby od konkrétnych dodávateľov (vítazov súťaží) za zmluvné ceny. Nerobí sa verejné obstarávanie každý deň, ale mesto posiela objednávky v rámci rámcovej zmluvy. Nesplnenie objednávok daných mestom, je v zmluvách zabezpečené zmluvnými pokutami. Rámcové zmluvy v prípade, že si mesto dokáže zabezpečiť potrebnú vykonanú prácu samo, nekladú povinnosť mestu, poslať objednávku.

Plánom navrhovaného mestského podniku, je postupne, krok za krokom, znížiť posielanie na všetko objednávky externým dodávateľom a z ušetrených peňazí začať nakupovať techniku, zamestnávať svojich ľudí a potrebnú obsluhu mesta zabezpečovať vo vlastnej réžii. V žiadnom prípade mesto nebude rušiť platné rámcové zmluvy, aby sa nenarušila kontinuita obsluhy mesta .



Prvým krokom navrhovaného mestského podniku ,je prevzatie zvozu , triedenia a následnej realizácie vyseparovanej zložky odpadu v meste a prevzatie zberného dvora pod vlastnú správu (odvoz - žlté, modré a zelené kontajnery). Odhadované finančné dopady tvoria prílohu č. 2.

Analýzu porovnania úspory nákladov pre mesto Komárno vytvorením vlastnej obchodnej spoločnosti tvorí príloha č. 3.

Príklady mestských obchodných spoločností vo vlastníctve miest na Slovensku tvorí príloha č. 4.

Modely fungovania mestských firiem pre porovnanie, materiál odporúčaný organizáciou Transparency International, tvorí príloha č. 5.

Stanoviská poradných orgánov/ Tanácsadó szervek állásfoglalásai:

Finančná kontrola:

Právna kontrola:

Kritéria schválenia:

Komisie - Hlasovanie:

Finančná komisia zo dňa 15.10.2019 : pomerom hlasovania **1-0-7** – za návrh uznesenia v znení ako bol navrhnutý a predložený do finančnej komisie.

Rada - Hlasovanie

Rada pri MZ zo dňa 24.10.2019 : pomerom hlasovania **6-0-1-0** – za návrh uznesenia v znení ako bol navrhnutý.

Pozmeňujúci návrh rady / A tanács módosító javaslat

Pozmeňujúci návrh komisie/ A bizottság módosító javaslat

Návrh uznesenia - Határozati javaslat:

Mestský úrad – Návrh MsÚ



Návrh na uznesenie
k zámeru pripraviť podklady na založenie Mestského podniku pre komunálnu obsluhu
mesta Komárno

Mestské zastupiteľstvo v Komárne

A/ schvaľuje

zámer pripraviť podklady na založenie Mestského podniku pre komunálnu obsluhu mesta Komárno.

B/ žiada

Mgr. Bélu Keszegha, primátora mesta Komárno,

1. pripraviť všetky potrebné podklady a opatrenia na založenie akciovej spoločnosti v zmysle bodu A/ tohto uznesenia.
2. zabezpečiť návrh organizačnej štruktúry a následného personálneho obsadenia navrhovaného mestského podniku pre komunálnu obsluhu mesta Komárno.

Termín: najbližšie zasadnutie
Mestského zastupiteľstva

Mgr. Béla Keszegh
primátor mesta